庸庵文續編

庸庵文續編卷上

無錫薛福成叔耘

代李伯相籌議日本改約暫宜緩允疏 庚辰

奏為日本議結球案牽涉改約暫宜緩允遵
旨切實妥籌恭摺仰祈
聖鑒事竊臣承准軍機大臣密寄十月初四日奉
上諭前據總理各國事務衙門奏議結琉球一案又據右庶子陳寶琛奏球案不宜遽結舊約不宜輕改當經惇親王等酌議宜照總理衙門所奏辦理業經允准旋據左庶子張之洞奏日本商務可允球案宜緩復經惇

親王等議以日本與俄深相邀結又與福建江浙最近今若更動已成之局未必甘心且恐各國從而搆煽卒至仍歸前說或併二島而棄之益爲所輕等語自爲揆時度勢聯絡邦交起見惟事關中外交涉不可不慎之又慎李鴻章係原議條約之人日本情事素所深悉著該督統籌全局將此事應否照總理衙門原奏辦理並此外有無善全之策切實指陳迅速具奏總理衙門摺片各一件單三件陳寶琛張之洞摺各一件均著鈔給閱看等因欽此仰見

聖主審於馭遠虛衷采納不厭精詳曷勝欽服從前中

國與英法兩國立約。皆先兵戎而後玉帛。被其迫脅。兼受朦蔽。所定條款。受虧過鉅。往往有出地球公法之外者。厥後美德諸國。及荷蘭比利時諸小國。相繼來華立約。斯時中國於外務利弊。未甚講求。率以利益均霑一條。列入約內。一國所得。諸國安坐而享之。一國所求。諸國羣起而助之。遂使協以謀我。有固結不解之勢。同治十年。日本遣使來求立約。曾國藩始建議宜將均霑一條刪去。及臣與該使臣伊達宗城往復商訂。並載明兩國商民。不准入內地販運貨物。限制稍嚴。嗣後該國屢欲翻悔。均經駁斥。自是秘魯巴西立約。亦稍異於前。誠

以內治與約章相爲表裏。苟動爲外人所牽制。則中國
永無自强之日。近聞各國駐京公使每有事會商。日本
獨不得與。其尙未聯爲一氣者。未始不因立約之稍異
也。至內地通商。西人以置買絲茶爲大宗。貲本較富。稍
顧體面。日本密邇東隅。文字語言略同。其人貧窶貪利
無恥。一聞此例。勢必紛至沓來。與吾民爭利。或更包攬
商稅。爲作奸犯科之事。明代倭寇之興。即由失業商人
句結內地奸民。不可不防其漸。此議改舊約。尙宜酌度
之情形也。琉球原部三十六島。北部九島。中部十一島。
南部雖有十六島。而周迴不及三百里。北部中有八島

早被日本占去。僅存一島。去年日本廢滅琉球。經中國曡次理論。又有美前統領格蘭忒從中排解。始有割島分隸之說。臣與總理衙門函商。謂中國若分球地。不便收管。只可還之球人。即代爲日本計算。舍此別無結局之法。此時尚未知南島之枯瘠也。本年二月。聞日本人竹添進一來津謁見。稱其政府之意。擬以北島中島歸日本。南島歸中國。又添出改約一節。臣以其將球事與約章混作一案。顯係有挾而求。嚴辭斥之。不稍假借。曾有筆談問答節略兩件。鈔寄總理衙門在案。旋聞日本公使宍戸璣。屢在總理衙門催結球案。明知中俄之約

未定意在乘此機會圖占便宜臣愚以爲琉球初廢之時中國以體統攸關不能不亟與理論今則俄事方殷中國之力暫難兼顧且日人多所要求允之則大受其損拒之則多樹一敵惟有用延宕之一法最爲相宜蓋此係彼曲我直之事彼斷不能以中國暫不詰問而轉來尋釁俟俄事既結再理球案則力專而勢自張近接總理衙門函述日本所議臣因傳詢在津之琉球官向德宏始知中島物產較多南島貧瘠僻隘不能自立而球王及其世子日本又不肯釋還遂卽函商總理衙門謂此事可緩冀免後悔此議結球案尚宜酌度之情形

也臣接奉
寄諭始知已成之局未便更動而陳寶琛張之洞等又各有陳奏正籌思善全之策適接出使大臣何如璋來書並鈔所寄總理衙門兩函力陳利益均霑及內地通商之弊語多切實復稱詢訪球王謂如宮古八重山小島另立王子不止王家不願闔國臣民亦斷斷不服南島地瘠產微向隸中山政令由其土人自主今欲舉以界球而球人反不敢受我之辦法亦窮等語臣思中國以存琉球宗社為重本非利其土地今得南島以封球而球人不願勢不能不派員管理既蹈義始利終之嫌

不免為日人分謗。且以有用之兵餉。守此甌脫不毛之土。勞費正自無窮。而道里遼遠。音問隔絕。實覺孤危可慮。若憚其勞費而棄之不守。適墮日人狡謀。且恐西人踞之。經營墾闢。扼我太平洋咽喉。亦非中國之利。是即使不議改約。而僅分我以南島。猶恐進退兩難。致貽後悔。今彼乃議改前約。倘能竟釋球王。畀以中南兩島。復為一國。其利害尚足相抵。或可勉強允許。如其不然。則彼享其利而我受其害。且並失我內地之利。臣竊有所不取也。謹繹總理衙門及王大臣之意。原慮日本與俄要結。不得不揆時度勢。聯結邦交。洵屬老成持重之見。

然日本助俄之説、多出於香港日報、及東人恫喝之語、議者不察、遂欲聯日以拒俄、或欲暫許以商務、皆於事理未甚切當、查陳寶琛摺內所指日本兵單餉絀債項纍纍、黨人爭權、自顧不暇、倭人畏俄如虎、性又貪狡、中國即結以甘言厚賂、一旦中俄有釁、彼必背盟而趨利、均在意計之中、何如璋節次來函、亦屢稱日本外彊中乾、內變將作、讓之不能助我、不讓亦不能難我、洵係確論、蓋日本近日之勢、僅能以長崎借俄屯駐兵船、購給煤米、彼蓋貪俄之利、畏俄之强、似非中國力所能禁也、豈惟日本一國、即英德諸邦、及日斯巴尼亞葡萄牙各

國皆將伺俄人有事調派兵船名爲保護商人實未嘗不思藉機漁利是俄事之能了與否實關全局俄事了則日本與各國皆戢其戎心俄事未了則日本與各國將萌其詭計與其多讓於倭而倭不能助我以拒俄則我既失之於倭而又將失之於俄何如稍讓於俄而我因得借俄以懾倭則我雖失之於俄而尚可取償於倭夫俄與日本强弱之勢相去百倍若論理之曲直則日本之侮我爲尤甚矣而議者之謀若有相反者此臣之所未喻也至若江蘇之上海浙江之甯波福建之福州厦門均係各國通商口岸日本即欲來擾既無此兵力

餉力亦必不敢開罪於西人惟臺灣孤懸海外地險產饒久爲外人所窺伺苟經理得宜亦足控蔽東南應請
廟謨加意區畫漸收成效中國自強之圖無論俄事能否速了均不容一日稍懈誠以洋務愈多而難辦外侮迭至而不窮不可不因時振作臣前奏明南北洋須合購鐵甲船四號其數斷難再減所有請撥淮商捐項一百萬兩僅准戶部議撥四十萬不敷尚多應請
旨飭令全數撥濟各省關額撥海防經費前經奏明嚴定處分章程仍未如額籌解倘再延玩尚擬請
旨嚴催水師電報各學堂亦已陸續興辦數年之後船

械齊集。水師練成。聲威既壯。縱不必跨海遠征。而未始無其具。日本囂張之氣。當爲之稍平。即各國輕侮之端。或亦可漸弭。又總理衙門慮及日本於內地運貨。蓄意已久。轉瞬修約屆期。彼必力請均霑之益。或祇論修約。不提球案。恐並此南島而失之。臣愚以爲南島得失。無關利害。修約須彼此互商。斷無一國能獨行其志者。日本必欲得均霑之益。儻彼亦有大益於中國者以相抵。未嘗不可允行。若有施無報。一意貪求。此又當內外合力。堅持勿允者也。臣再三籌度。除管理商民。更改稅則兩條。尚未訂定。應俟後日酌議外。其球案條約及加約。

曾聲明由

御筆批准於三箇月限內互換竊謂限滿之時准不准

之權仍在

朝廷此時似宜用支展之法專聽俄事消息以分緩急

俟三月限滿儻俄議未成而和局可以豫定彼來催問

換約或與商展限或再交廷議若俄事於三箇月內卽

已議結擬請

旨明指其不能批准之由宣示該使卽如微臣之執奏

言路之諫諍與彼之不能釋放球王有乖中國本意皆

可正言告之者臣料倭人未必遽敢決裂卽欲決裂亦

尙無大患。

明詔旣責臣以統籌全局。切實指陳。臣不敢因

朝廷議准在先。曲爲迴護。亦不敢務爲過高之論。致礙

施行。若照以上辦法。總理衙門似尙無甚爲難之處。所

有日本議結球案。牽涉改約。暫宜緩允。遵

旨妥籌緣由。恭摺由驛五百里密陳。是否有當。伏乞

皇太后

皇上聖鑒訓示。謹

奏。

伯兄撫屛云。駿邁閎通。爽朗縝密。最爲奏疏中出色

之作。此文與前編論赫德不宜總司海防書。論援護朝鮮機宜書。均能斡旋時務。裨補大局。功用非淺。有志之士。勿謂經濟與文章。可歧爲二也。

代李伯相議請試辦鐵路疏 庚辰

奏為鐵路為富强要圖。亟宜試辦。籌款立法。尤宜得人豫為考究。遵
旨妥議。恭摺仰祈
聖鑒事。竊臣承准軍機大臣密寄十二月初二日奉
上諭劉銘傳奏籌造鐵路一摺。所請籌款試辦鐵路。先由清江至京一帶興辦。與本年李鴻章請設之電線。相為表裏等語。所奏係為自强起見。著李鴻章劉坤一按照摺內所陳。悉心籌商。妥議具奏。原摺著抄給閱看等因。欽此。仰見

聖主廑念時艱。力圖振作。周諮博訪。不厭精詳。曷勝欽服。伏思中國生民之初。九州萬國。自爲風氣。雖數百里之內。有隔閡不相通者。聖人既作。刳木爲舟。剡木爲楫。舟楫之利。以濟不通。服牛乘馬。引重致遠。以利天下。自是四千餘年以來。東西南朔。同軌同文。可謂盛事。迄於今日。泰西諸國。研精器數。創造火輪舟車。環地球九萬里。無阻不通。又於古聖所制舟車外。別出新意。以奪造化之工。而便民用。邇者中國仿造輪船。亦頗漸收其益。蓋人心由拙而巧。器用由樸而精。風尚由分而合。此天地自然之大勢。非智力所能强遏也。查火輪車之制。權

興於英之煤礦道光初年始作鐵軌以約車輪其法漸推漸精用以運銷煤鐵獲利甚多遂得擴充工商諸務雄長歐洲既而法美俄德諸大國相繼經營凡占奪鄰疆墾闢荒地無不有鐵路以導其先道戶日多而貿易盛又必增鐵路以善其後由是歐美兩洲六通四達為路至數十萬里徵調則旦夕可達消息則呼吸相通四五十年間各國所以日臻富強而莫與敵者以其有輪船以通海道復有鐵路以便陸行也即如日本以區區小國在其境內營造鐵路自謂師西洋長技輒有藐視中國之心俄自歐洲起造鐵路漸近浩罕恰克圖等處

又欲由海參崴開路以達琿春。中國與俄接壤。萬數千里。向使早得鐵路數條。則就現有兵力。儘敷調遣。如無鐵路。則雖增兵增餉。實屬防不勝防。蓋處今日各國皆有鐵路之時。而中國獨無。譬猶居中古以後而屏棄舟車。其動輒後於人也必矣。竊嘗攷鐵路之興。大利約有九端。江淮以北。陸路爲多。非若南方諸省河渠貫注。而百貨流通。故每歲所徵洋稅釐金二三千萬兩。在南省約十之九。在北方僅十之一。倘鐵路漸興。使之經緯相錯。有無貿以懋遷。則北民必化惰爲勤。可致地無遺利。人無遺力。漸與南方相埒。此便於國計者利一也。從來

兵合則强兵分則弱中國邊防海防各萬餘里若處處設備非特無此餉力亦且無此辦法苟有鐵路以利師行則雖滇黔甘隴之遠不過十日可達十八省防守之旅皆可為遊擊之師將來裁兵節餉併成勁旅一呼可集聲勢聯絡一兵能抵十兵之用此便於軍政者利二也京師為天下根本獨居中國之北與腹地相隔遥遠控制綦難緩急莫助咸豐庚申之變識者多請遷都卒以事體重大未便遽行而外人一有要挾即欲撼我都城若鐵路既開萬里之遥如在戶庭百萬之眾尅期徵調四方得拱衛之勢國家有磐石之安則有警時易於

救援矣。各省官商絡繹奔赴。遠方糧貨轉輸迅速。皆願出於其塗。藏於其市。則無事時易於富庶矣。不必再議遷都。而外人之覬覦永絕。自有萬年不拔之基。此便於京師者利三也。曩歲晉豫薦饑。山西米價騰踊。每石需銀至四十餘兩。設有鐵路可通。核以天津米價與火車運價。每石不過七兩左右。以此例之。各省遇有水旱偏災。移粟輦金。捷於影響。可以多保民命。此便於民生者利四也。自江浙漕糧改行海運。議者常欲規復河運。以防海道之不測。鐵路若成。譬如人之一身。血脈貫通。卽一旦海疆有事。百萬漕糧。無虞梗阻。其餘如軍米軍火。

京餉協餉。莫不應手立至。此便於轉運者利五也。輪車之行。較驛馬十倍之速。從此文書加捷。而頒發條教查察事件。疾於置郵。他如偵敵信捕盜賊。皆朝發夕至。並可稍裁正路驛站。以其費撥充鐵路。此便於郵政者利六也。煤鐵諸礦。去水遠者。以火車運送。斯成本輕而銷路暢。銷路暢而礦務益興。從此煤鐵大開。修造鐵路之費可省。而軍需利源。更取不盡而用不竭。此便於礦務者利七也。凡遠水之區。洋貨不易入。而土貨不易出。今輪船所不達之處。可以火車達之。出入之貨愈多。則輪船運貨亦與火車相爲表裏。此便於招商輪船者利八

也。無論官民兵商往來行役千里而瞬息可到。兼程而途費轉輕。無寇盜之虞。無風波之險。此便於行旅者利九也。以上各端。西洋諸國。所以勃焉興起者。罔不慎操此術。而國計軍謀兩事。尤爲富強切要之圖。劉銘傳見外患日迫。兼憤彼族欺陵。亟思振興全局。先播風聲。俾俄日兩國。潛消窺伺之心。誠如

聖諭。係爲自強起見。查中國要道。南路宜修二條。一由清江經山東。一由漢口經河南。俱達京師。北路二條。宜由京師東通奉天。西通甘肅。誠得此四路以爲根本。則傍路繁要之區。雖相去或數百里。而地段較短。需費較

省則招商集股亦與情所樂就從此由幹達枝縱橫交錯不患鐵路之不振興惟統計四路工費浩繁斷難並舉劉銘傳擬先造清江至京一路與臣本年擬設之電線相輔並行庶守護易而遞信彌捷洵兩得之道蓋先辦一路雖於中國形勢尙偏而不舉然西洋諸國五十年前亦與中國情形相等惟其刻意營繕爭先恐後故有今日之氣象劉銘傳之意蓋欲先創規模以為發軔之端庶將來逐漸推廣不患無奮興之日也顧或謂鐵路若開恐轉便敵人來犯之塗且洋人久思在中國興造鐵路此端一起或致彼愈滋煩瀆不如各國之有鐵

路。皆所以徵兵禦敵。而未聞為敵用。何也。鐵路在我內地。其臨邊處皆有兵扼守。彼豈能憑空而至。萬一有非常之警。則壞其一段而全路皆廢。扣留火車而路亦無用。數十年來。各國無以此為虞者。客主順逆之勢然也。至洋人擅在他國造路。本為公法條約所不准。若慮其逞強爽約。則我即不自造鐵路。彼獨不能逞強乎。況洋人常以代中國興利為詞。今我先自興其利。且將要路占造。庶足關其口而奪之氣。使之廢然而返矣。或又謂鐵路一開。則中國之車夫販豎。將無以謀衣食。恐小民失其生計。必滋事端。不知英國初造鐵路時。亦有慮其

奪民生計者未幾而傍路之要鎮以馬車營生者且倍於曩日蓋鐵路祇臨大道而州縣鄉鎮之稍僻者其送客運貨仍賴馬車民夫鐵路之市易既繁夫車亦因之增衆至若火車盛行則有駕駛之人有修路之工有巡瞭之丁有上下貨物伺候旅客之雜役月賦工糈皆足以仰事俯畜其稍饒於財者則可以增設旅店廣買股分坐權子母故有鐵路一二千里而民之依以謀生者當不下數十萬人况煤鐵等礦由此大開貧民之自食其力者更不可數計此皆擴民生計之明證也或又謂於民間田廬墳墓有礙必多阻撓不知官道寬廣鐵路

所經不過丈餘之地於田廬墳墓尚不相妨即遇官道稍窄之處亦必買地優給價值其墳墓當道者不難稍紆折以避之劉銘傳剿捻數年於中原地勢民情固親歷稔知者也惟是事端宏大經始之初宜審之又審俾日後勿滋流弊始足資程式而行久遠臣嘗博采衆議外洋造路有堅窳久暫之不同其價亦相去懸殊每里需銀自數千兩至數萬兩不等清江浦至京最爲衝要之衢造路須堅實耐久所需經費雖未能豫定爲數自必不貲現値需項支絀之時此宗巨費欲籌之官則挪湊無從欲籌之商則散渙難集劉銘傳所擬暫借洋債

亦係不得已之辦法。從前中國曾借洋債數次。識者恐各省紛紛援例。致受洋人盤剝之累。經戶部奏明停止。顧借債以興大利。與借債以濟軍餉不同。蓋鐵路既開。則本息有所取償。而

國家所獲之利。又在久遠也。惟是借債之法。有不可不慎者三端。恐洋人之把持。而鐵路不能自主也。宜與明立禁約。不得干預吾事。但使息銀有著。期限無誤。一切招工購料。與經理鐵路事宜。由我自主。借債之人。毋得過問。不如是則勿借也。又恐洋人之詭謀。而鐵路為所占據也。宜仿招商局之例。不准洋人附股。設立鐵路公

司以後可由華商承辦。而政令須官爲督理。所借之債。議定章程。由該公司分年抽繳。期於本利不至虧短。萬一偶有虧短。由官著追。只准以鐵路爲質信。不得將鐵路抵交洋人。界限既明。弊端自絕。不如是則勿借也。又恐因鐵路之債。或妨中國財用也。往時所借洋款。皆指定關稅歸償。近則各關撥款愈繁。需用方急。宜議明借款與各海關無涉。但由

國家指定日後所收鐵路之利。陸續分還。可遲至一二十年繳淸。庶於各項財用無所牽掣。不如是則勿借也。凡此數端。關係較鉅。閒洋人於債項出納之閒。向最愼

重。若盡照所擬辦法。或恐未必肯借。彼若肯借。方可與辦。與其速辦而滋弊端。不如徐議而免後悔。又聞各國鐵路。無一非借債以成。但恃素有名望之監工。踏勘估工之清單。與日後運載之利益。足以取信於人。中國南北鐵路。行之日久。必可多獲盈餘。誠設立公司名目。延一精練監工。爲勘估。由總理衙門暨臣等核明。妥立憑單。西洋富商。或有願爲稱貸者。至鐵路應試造若干里。如何選料募匠。如何費省工堅。非悉心考究。無由握其要領。一切度地用人。招商借債。事務繁賾。非有特派督辦之大員。呼應斷不能靈。查劉銘傳年力尙强。

英氣邁往。奮膺艱鉅。近見各國環侮。亟思轉弱爲强。頗以此事自任。惟造端不易。收效較遲。儻值外患方殷。朝廷或畀以軍旅之寄。自應稍從緩議。現既乞假養疴。別無所事。若蒙聖主授以督辦鐵路公司之任。先令將此中竅要。專精考校。從容商推。卽俄日各國。驟聞中國於多事之秋。尚有餘力及此。所以示之不測。未始非先聲後實之妙用。且以其暇招設公司。商借洋債。雖能否借到巨款。尚無把握。然以劉銘傳之勳望。中外合力維持。措注較易於他人。其舊部駐防直蘇兩省。不下萬餘人。將來講求愈

精或另得造路省便之法或以勇丁幫同修築或招華
商巨股可以設法騰挪當與隨時酌度妥辦盡劉銘傳
以原議之人始終經理即待其效於十年以後尤屬責
無旁貸儻更有要任相需仍可聞
命即行獨當一面也再中國既造鐵路必須自開煤鐵
庶免厚費漏於外洋山西澤潞一帶煤鐵礦產甚富苦
無殷商以巨本經理若鐵路既有開辦之資可於此中
騰出十分之一仿用機器洋法開采煤鐵即以所得專
供鐵路之用是礦務因鐵路而益旺鐵路因礦務而益
修二者又相濟爲功矣所有籌辦鐵路力圖自強宜豫

爲考究設法試行各緣由。恭摺由驛密陳。是否有當。伏

乞

皇太后

皇上聖鑒訓示。謹

奏。

再臣接准軍機大臣密寄十一月二十一日奉

上諭前據劉銘傳奏請籌造鐵路。當經諭令李鴻章等

妥議。茲據張家驤奏稱開造鐵路。約有三弊。未可輕議

施行等語。著李鴻章悉心妥籌具奏。原摺著抄給閱看

等因。欽此。竊思凡建一事。必兼權乎利害重輕。而後無

疑畏拘牽之慮。凡議一事。必確得之閱歷攷校。而後無揣摩影響之談。臣於鐵路之利益大端。與籌款之難。防弊之法。既詳陳之矣。至張家驥所稱清江浦爲水陸通衢。若造成鐵路。商旅輻湊。恐洋人從旁覬覦。借端要求等語。臣謂洋人之要挾與否。視我國勢之强弱。我苟能自强。而使民物殷阜。洋人愈不敢肆其要求。我不能自强。則雖民物蕭條。洋人亦必至隱圖狡逞。即如越南國政。不善經理。以致民生凋敝。日就貧弱。法人乘閒侵奪其六省。以洋法經營。日臻富庶。是其明驗。盡强與富相因。而民之貧富。又與商埠之旺廢相因。若慮遠人之覬

覦。而先遏斯民繁富之機。無論遠人未必就範。即使竟絕覬覦。揆之謀國庇民之道。古今無此辦法也。張家驤又謂開造鐵路。恐於田廬墳墓橋梁有礙。民間車馬及往來行人。恐至擁擠磕碰。徒滋騷擾。查外洋鐵路。有雙單行之別。雙行者。占地寬不過一丈二尺。單行者。占地七尺。今南北官道寬至二三丈及四五丈不等。鐵路所占。不及官道之半。既須填築加高。與官道判若兩塗。自於官道中車馬行人無所妨礙。其十字午貫之路。則有建旱橋之法。有於兩旁設立柵門。瞭望火車將至。則閉柵以止行人。俟火車既過。然後啟柵之法。至造路之費。

地價亦其大宗。如有田廬侵礙官道者。當不惜重價以償貧民。輿情自可樂從。萬一有民間墳墓及田廬不願遷售者。自無難設法繞避。其他跨山越水。建造橋梁。外洋自有成法可循。未聞其不便於民也。張家驤又謂水陸轉運及往來之人。祇有此數。若以鐵路奪輪船之利。恐招商局數百萬款項。一旦無著。查近水之區運貨利用輪船。其行稍遲而價較廉。遠水之地運貨利用火車。其行更速而價較鉅。二者固並行不悖。即或鐵路初成之時。招商局生意略減。該局既將旗昌原價繳清。復分年拔還官帑。成本日輕。每歲得漕項津貼。縱令運載稍

分於鐵路。亦尚可支持周轉。數年之後。商貨日多。更可與鐵路收相濟之益。且北方地非磽瘠。而繁富之象遠遜南方。蓋由運路艱阻。而其民於所以殖貨之原。亦遂不肯勤求。若一旦覩運銷之便。則自耕織以外。必更於藝植之利。工作之利。一一講求。可無曠土游民之患。即如江浙閩鄂等省。自通商以後。絲茶之出其地者。倍於曩日。則謂水陸轉運。祇有此數者。似又未盡然也。以上張家驤所陳三弊。臣逐細研求。尚覺不甚確鑿。大抵近來交涉各務。實係中國創見之端。士大夫見外侮日迫。頗有發憤自强之議。然欲自强。必先理財。而議者輒指

爲言利。欲自强必圖振作。而議者輒斥爲喜事。至稍涉洋務。則更有鄙夷不屑之見橫亙胸中。不知外患如此其多。時艱如此其棘。斷非空談所能有濟。我

朝處數千年未有之奇局。自應建數千年未有之奇業。若事必拘守成法。恐日卽於危弱。而終無以自强。語曰。非常之原。黎民懼焉。及臻厥成。天下晏如也。臣於鐵路一事。深知其利國利民。可大可久。假令

朝廷決計創辦。天下之人。見聞習熟。自不至更有疑慮。然臣不敢謂其事之必成者。以集款之非易而籌借洋債。亦難就緒也。果使巨款可集。而防弊之法。又悉能如

臣所擬。則此等大事。固當力排浮議。破除積習而爲之。若洋債未能多借。商股未能驟集。則雖欲舉辦一時亦尚無其力。臣因張家驤所慮而遵
旨妥籌。略抒管見如此。謹附片具陳。是否有當。伏乞
聖鑒訓示。謹　奏。

庚辰冬。劉省三爵帥上疏請開鐵路。合肥傅相覆疏旣韙其說。於是都中議論洶洶。若大敵之將至者。斯時主持淸議者。如南皮張庶子之洞。豐潤張侍講佩綸。雖心知其有益。亦未敢昌言於衆。遂作罷論。迄今距庚辰十年矣。南皮張公亦總督兩廣五六年矣。復

有請由漢口開鐵路至盧溝橋之奏既蒙　俞允即中外議者亦以爲是者七八以爲非者不過二三可知事到不能不辦之時風氣年開一年雖從前主持淸議之張公亦竟明目張膽而言之矣再一二十年後爲知譏鐵路畏鐵路者之不轉而爲譽爲盼也此疏於鐵路要端似已囊括無遺與前編創開中國鐵路議亦有互相發明之處故兩刊之以訊來者己丑秋自識

代李伯相張尚書籌議懾服鄰邦先圖自强疏 壬午

奏為懾服鄰邦先圖自强酌籌緩急機宜遵

旨覆陳仰祈

聖鑒事竊臣等承准軍機大臣字寄八月初三日奉

上諭給事中鄧承修奏朝鮮亂黨已平球案未結宜乘此聲威特派知兵大臣駐紮煙臺相機調度厚集南北洋戰艦分撥出洋梭巡為扼吭拊背之謀其駐朝鮮水陸各軍暫緩撤回以為犄角責日本以擅滅琉球肆行要挾之罪日人必有所懼球案易於轉圜等語所奏不為無見著李鴻章張樹聲酌度情形妥籌具奏等因欽

此仰見

聖主恢擴遠謨周諮博訪至意曷勝欽佩竊惟跨海遠征之具莫切於水師而整練水師之要莫先於戰艦中國閩滬各廠自造之輪船與在洋廠訂購之輪船除商輪僅供轉運外如北洋之鎮東等六船南洋之龍驤等四船福建之福勝建勝廣東之海鏡清海東雄俱係蚊船式樣專備扼守海口難以決戰大洋此外北洋之船凡七分駐旅順天津者曰揚威曰超勇曰威遠曰操江曰鎮海駐煙臺者曰泰安駐牛莊者曰湄雲南洋之船凡十五駐江甯者曰靖遠曰澄慶曰登瀛洲駐吳淞者

曰測海曰威靖曰馭遠駐浙江者曰元凱曰超武分駐福建之臺灣廈門各口者曰伏波曰振威曰藝新曰福星曰揚武近因越南多事由船政派赴廉瓊洋面巡防者曰濟安曰飛雲合計兵輪二十二號其中有馬力僅一百匹內外未可充戰船者如泰安操江湄雲等船祇可轉運糧械馭遠則已朽敝須加修理惟北洋之超勇揚威兩快船南洋之超武揚武澄慶等船較爲得力此中國戰艦之大略也自本年六月朝鮮亂黨滋事日本興兵報怨臣樹聲遵

旨迅派揚威超勇威遠三船東渡復調澄慶威靖登瀛

洲與泰安等船陸續前往今朝鮮雖事局粗定一時尚難撤回鄧承修之意欲請特派知兵大臣進駐煙臺相機調度厚集戰艦更番出巡自為整軍經武讋服強鄰起見然既思厚集其力則必有得力戰艦十餘號乃足壯聲勢而敷調撥近日南洋僅有測海馭遠靖遠三船臣鴻章前過江甯晤左宗棠面稱長江要口之船分布礙難再調自係實情北洋天津等處僅有操江鎮海兩艘往來探送文報煙臺則無駐守之船均甚空虛今中國所有戰艦惟閩浙兩省七號之中或尚可抽調一二然彼所駐皆屬要地實處

顧此失彼、且所謂知兵大臣者、無夙練之水師、無經事之將領、以爲之用、船少力孤、情見勢絀、不能服遠、轉恐損威、萬一日本窺我虛實、恐飭精鋭、轉向他口蹈閒抵瑕、爲先發制人之舉、尤宜豫籌所以應之、此臣等所不能不躊躇審顧者也、查日本兵船在二十艘以外、而堅利可用者約十餘艘、其中扶桑一艦號稱鐵甲、比叡金剛兩艦號半鐵甲、東艦一船號次等鐵甲、雖非上品、究勝木質、以彼所有、與中國絜長較短、不甚相讓、況華船分隸數省、畛域各判、號令不一、似不若日本兵船統歸海軍卿節制、可以呼應一氣、萬一中東有事、勝負之數、

尙難逆料。是欲制服日本。則於南北洋兵船整齊訓練之法。聯合布置之方。尤必宜豫爲之計也。自古兩國相持。或乘藉勝勢。專以虛聲相恫喝。或隱修實政。轉恐密議之彰聞。務虛者聲揚而實不副。終有自絀之時。務實者實至而聲自遠。必有可期之效。從前日本初行西法。一得自矜。輒敢藐視中國。臺灣一役。劫索恤款。後更廢滅琉球。中國方以船械未齊。水師未練。姑稍含忍以待其敝。然比年以來。臣鴻章與內外諸臣。熟商禦侮之要。力整武備。雖限於財力。格於浮議。而購船製械。選將練兵。隨時設法。俱具規模。復創設電線以通聲息。茲値朝

鮮有釁臣樹聲欽承
廟謨。調派水陸雄師。飆馳電邁。既藉電報之力。事事得
占先著。遂能綏靖藩服。日本見中國赴機迅捷。不似曩
時之持重。亦稍戢其狡逞之謀。與朝鮮議約尋盟。言歸
於好。雖所索償款略多。然日人初意。實尚不止此。其所
以知難而退者。未嘗不隱有所憚。至彼國議論洶洶。羣
疑滿腹。恐中國乘機責問球案。聞初議募債洋銀二千
萬圓。添購船艦。今雖尚未舉行。敵情豈云無備。中國地
大物博。但能合力以圖之。持久以困之。原不患不操勝
算。然苟於此時揚兵域外。彼或鋌而走險。以全力結納

西人。多借洋債。廣購船礮。與我爭一旦之命。猶非策之上者。固不如修其實而隱其聲之爲愈也。臣等再四籌商。德廠所造之定遠鐵甲船。今冬可以來華。第二號鐵甲船。亦儘明年可到。容俟二艦到後。選將募兵。精心教練。而新式快船。所以輔護鐵艦者。尤不可少。或在洋廠訂購。或在閩廠仿造。必須酌籌鉅款。陸續添備。如有餘力。更宜添製鐵甲船。此則全賴

聖明主持於上。樞臣部臣疆臣合謀於下。庶水師乃有成局。海外乃可用兵。軍實益蒐。威聲自播。倘能不戰屈人。使彼帖然就範。固爲最善。若猶囂張不靖。則聲罪致

討諸路並進較有實際前歲宍戶璣回國顯肆要求中國聽其自去彼終未敢决裂今又遣榎本武揚前來駐京或可相機議辦其球案未結以前進止遲速權自我操似毋庸汲汲也臣鴻章此次奉命出山持喪僅逾百日隱疚實多儻以進圖東瀛爲名移駐煙臺果能於事有濟豈敢顧此䠶驅惟煙臺本是北洋轄境距津沽海程僅一日餘若論控馭海防調度兵艦則駐津駐煙固無二致即欲震懾日本而彼亦深知我之虛實煙臺無礮臺無陸軍又無兵船先無自立之根本轉恐無以制人臣鴻章積年措注所有支應局

水師學堂及厰塢局所。淮軍大隊。全在天津。若挈以俱行。則煩費既多。挪動不易。若獨自前往。將何所憑藉以張聲威。何從分撥以資調度。況自津至滬。以達閩粵。電報迅捷。軍情頃刻可通。煙臺則水陸電線俱無。南北各省。卽有可商調之事。旬日不得回信。呼應尤覺不靈。臣等愚見。欲圖自强之實事。當以添備戰艦為要。不以移駐煙臺為亟。中國戰艦足用。統馭得人。則日本自服。球案亦易結矣。至吳長慶所部陸軍。遵

旨暫留朝鮮。彈壓亂黨。免致再有蠢動。丁汝昌帶往各兵船。仍留朝鮮南陽海口。與相依護。聞日本陸軍分布

王京內外兵船五號留駐仁川港者亦均未撤退在日人方謂朝鮮後患之須防而我軍亦爲朝鮮善後之久計互相牽制即以潛銷敵謀容臣等隨時相度情形奏明辦理所有懾服鄰邦先圖自强遵旨酌籌緩急機宜謹合辭恭摺由驛具陳是否有當伏乞

皇太后

皇上聖鑒訓示謹

奏

黎蒓齋云中國欲圖自强當以添備戰艦爲要不以

移駐煙臺爲亟三語扼定主腦實無容復贅一辭篇中指陳大勢如聚米畫沙不稍含混鄧君見之當亦心折

代李伯相籌議先練水師再圖東征疏 壬午

奏爲自强要圖。宜先練水師再圖東征。遵
旨妥籌覆陳。仰祈
聖鑒事。竊臣承准軍機大臣密寄八月十六日奉
上諭翰林院侍讀張佩綸奏請密定東征之策。以靖藩
服一摺。據稱日本貧寡傾危。琉球之地。久踞不歸。朝鮮
禍起蕭牆。殃及賓館。彼狃於琉球故智。劫盟索費。貪惏
無厭。今日之事。宜因二國爲名。令南北洋大臣簡練水
師。廣造戰船。臺灣山東兩處。宜治兵蓄艦。與南北洋犄
角。沿海各督撫迅練水陸各軍。以備進規日本等語。所

奏頗爲切要著李鴻章先行通盤籌畫迅速覆奏等因欽此仰見

聖主研求至計不厭精詳曷勝欽佩臣昨於覆奏鄧承修請派知兵大臣駐紮煙臺摺內曾聲明跨海遠征之舉以整練水師添備戰艦爲要戰艦足用統馭得人則日本自服球案亦易結等語今張佩綸請密定東征之策亦謂不必遽伐日本南北洋當簡練水師廣造戰船以厚其勢臺灣山東治兵蓄艦以備犄角與臣愚計大致不謀而合惟中國力籌整頓旣欲待時而動則朝鮮與日本所立之約究因毀使館殺日人而起目前可勿

駁正。緣朝日昔年立約。中國並未與議彼雖未明認朝鮮爲我屬國。而天下萬國。固皆知我屬矣。似不如專論球案。以爲歸世之地。轉覺理直而勢順也。至日本國債之繁。帑藏之匱。薩長二黨之爭權。水陸軍勢之不盛。原係實情。但彼自變法以來。壹意媚事西人。無非欲竊其餘緒。以爲自雄之術。今年遣參議伊藤博文赴歐洲攷究民政。復遣有棲川親王赴俄。又分遣使聘意大里。駐奧斯馬加。冠蓋聯翩。相望於道。其注意在樹交植黨。西人亦樂其傾心親附。每遇中東交涉事件。往往意存祖護。該國洋債既多。設有危急。西人爲自保財利起見。或

且隱助而護持之。然天下事但論理勢。今論理則我直彼曲。論勢則我大彼小。中國若果精修武備。力圖自强。彼西洋各國。方有所憚而不敢發。而況在日本。所慮者彼若豫知我有東征之計。君臣上下。戮力齊心。聯絡西人。講求軍政。廣借洋債。多購船礮。與我爭一旦之命。究非上策。夫未有謀人之具。而先露謀人之形者。兵家所忌。此臣前奏所以有修其實而隱其聲之說也。自昔多事之秋。凡膺大任。籌大計者。祇能殫其心力。盡人事所當爲。而成敗利鈍。尚難逆睹。以諸葛亮之才略。而兵頓於關中。以韓琦范仲淹之經綸。而勢絀於西夏。迫我

高宗。武功赫濯。震懾八荒。然忠勤如傅恆岳鍾琪。而不能必滅金川。智勇如阿桂阿里袞。而不能驟服緬甸。彼當天下全盛之時。

聖明主持於上。萃各省之物力。挾千萬之鉅餉。爲一人無不用。陳一事無不行。猶且遷延歲月。相機了局者。時與地有所限也。日本步趨西法。雖僅得形似。而所有船礮。略足與我相敵。若必跨海數千里。與角勝負。制其死命。臣未敢謂確有把握。第東征之事不必有東征之志不可無。中國添練水師。實不容一日稍緩。

諭旨殷殷以通盤籌畫責臣。竊謂此事規模較鉅。必合

樞臣部臣疆臣同心合謀。經營數年。方有成效。從前剿辦粵捻各匪。有封疆之責者。以一省之力。剿一省之賊。朝廷責成既專。一切兵權餉權與用人之權。畢以畀之。故能事半功倍。今則時勢漸平。文法漸密。議論漸繁。用人必循資格。籌餉必請籌撥。事事須樞臣部臣隱為維持。況風氣初開。必聚天下之賢才。則不可無鼓舞之具。局勢過渙。必聯各省之心志。則不可無畫一之規。儻蒙聖明毅然裁決。則中外諸臣。乃有所受成。似非微臣一人所敢定議也。張佩綸謂中國措置洋務。患在謀不定而任不專。洵係確論。治軍造船之說。既已詢謀僉同。惟

是購器專視乎財力練兵莫急乎餉源昔年戶部指撥南北洋海防經費每歲共四百萬兩設令各省關指解無缺七八年來水師早已練成鐵艦尚可多購無如指撥之時非盡有著之款各省釐金入不敷解均形竭蹶閩粵等省復將釐金截留雖經臣迭次

奏請嚴催統計各省關所解南北洋防費約僅及原撥四分之一歲款不敷豈能購備大宗船械今欲將此事切實籌辦可否請

旨敕下戶部總理衙門將南北洋每年所收防費核明實數并閩省截留臺防經費由南洋劃抵外再撥的實

之歲款務足原撥四百萬兩之數如此此則五年之後南北洋水師兩枝當可有成至臺灣為日本要衝山東為遼海門戸兩省疆吏誠不可無熟悉兵事者妥為區畫與相犄角此又在

朝廷之發縱指示矣臣前

奏懾服鄰邦緩急機宜一疏業已詳陳梗概所有自强要圖宜先練水師再圖東征緣由遵

旨迅速妥籌恭摺由驛密陳是否有當伏乞

皇太后

皇上聖鑒訓示謹

奏。

章琴生云。看似與張侍讀之論。無甚異同。疏中亦聲明大致不謀而合。實則隱駁侍讀東征之策。卻又絕不費手。觀其識議明豁。辭旨雋永。是漢唐以來奏疏中有數文字。中間自昔多事之秋一段。與侍讀原疏針鋒相對。所謂持矛刺盾也。讀者不覯侍讀之疏。不知此文用筆之妙。

代李伯相復陳遵旨籌畫密抒愚悃疏 甲申

奏爲遵
旨復陳密抒愚悃恭摺仰祈
聖鑒事竊臣准軍機大臣密寄三月二十五日奉
上諭中國自與法國通商以來講信修睦歷有年所惟期永固邦交嗣法國與越南搆兵當以越南我朝舊服不得不爲保護且越境土匪滋擾尤恐竄入中國邊疆是以派兵駐紮北圻地方以資防堵仍一面照會法國使臣以免彼此猜疑乃越南昧於趨向致使該國教民抗我顏行此皆越南大臣不識事機所致朝廷與法國

並不願傷睦誼也。本日據總理各國事務衙門接到李鴻章電報。興化已被法兵據守。粤稅司德璀琳密稱若早講解。可請法國止兵等語。自係爲保全和局起見。著李鴻章通盤籌畫。酌定辦理之法。卽行具奏。李鴻章迭經被人參奏。畏葸因循。不能振作。朝廷格外優容。未加譴責。兩年來法越搆釁。任事諸臣。一再延誤。挽救已遲。若李鴻章再如前在上海之遷延觀望。坐失事機。自問當得何罪。此次務當竭誠籌辦。總期中法邦交從此益固。法越之事由此而定。既不別貽後患。仍不稍失國體。是爲至要。如辦理不善。不特該大臣罪無可寬。卽前此

總理各國事務衙門王大臣亦不能當此重咎也等因

欽此仰見

聖慮精詳洞燭時勢訓勉周至曲示矜全曷勝惶悚竊維中外大局關繫綦重若不綜其始終本末則事理不能顯著而籌畫恐有難周臣敢披瀝肝膽謹為

聖主密陳之蓋法人之經營越南實在二十年前始取西貢六省為其屬埠繼復攻奪河內海防等處旋踞旋退逼脅越南與立和約認為保護斯時中國尚有內寇未暇詰問法人以中國向不務遠略誤謂鐵案已定遂謀漸占越南矣光緒六七年間法人籌兵籌餉端倪大

露。中國始悉其隱謀。咸陳保護越南之策。所以維體統而綏邊圉。其爲謀固甚忠也。無如法人蓄銳積慮。已非一日。遂成騎虎之勢。攻城奪地。不留餘步。中國爭之以口舌而不應。爭之以函牘而不應。不得已而派兵分駐越境。其事雖自

朝廷主之。臣之愚見。亦謂借防邊爲名。隱掣法軍之勢。不難乘機講解。使彼此可以收場。適法國前使寶海有分界保護之議。臣知相持旣久。必致決裂。因與訂約三條。以期稍有結束。乃外而疆臣。內而言路。皆大不以臣言爲然。均謂越地必不可分。通商必不可允。而法之政

府。亦不肯遵約。竟撤賫海回國。於是越南之患。愈變而愈棘矣。自昔艱難之世。議論愈多。則是非愈淆。而任事者亦愈無把握。迄於今日。西洋各國。紛至沓來。尤爲千古未有之奇局。其中得失利病。非閱歷有素者。殊難得其要領。即如滇境通商。他日辦成。決無大損。可於各海口通商之事見之。法人既得越南。必不進逼滇粵。但使妥訂約章。定能永久相安。可於中俄接壤之事見之。至於藩邦見削。外侮交乘。中國宜奮兵自强。式遏敵燄。乃爲正理。惟用兵必先訓練。西洋各邦。皆以數千年之戰國。研究兵理。精益求精。中國風氣初開。未必各省多得

勁旅。用兵必先裕餉。西洋賦稅煩重。往往什取三四。一遇戰事。富商集餉。動逾千萬。中國財力已殫。未必商民盡輸鉅餉。而船艦之精。火器之利。遠遜西人。尤其餘事。旣審勢而量力。不能不持重而待時。去歲廣西撫臣徐延旭慷慨談兵。嘗稱欲盡殲法衆。克復西貢。乃未幾而一蹶不振。臣未嘗不壯其志。而憫其不知彼己。不達時宜也。臣於去夏奉

旨赴粵視師。當時起自田里。驟無可攜之軍。暫駐上海。籌調兵餉。適法使德理固來議越事。未及就緒。遵

旨北行。秋間德理固復來。天津會議兩次。彼時德理固

氣燄較盛。要挾較多。不能遽就範圍。蓋法人之欲得越南。始終不少鬆勁。儻竟允其將駐越全軍。先自退出。非惟衆口必譁。亦恐

朝廷難允。且我軍無端自退。與力屈而退。同一棄越。固不如暫與磋磨。徐待其變。故臣於山西不守之後。尚主堅守北甯之議。此臣前後辦理越事。未敢遷延觀望。亦非敢畏葸因循也。

諭旨責臣以竭誠籌辦。今日時勢如此。恐斷不能如前歲與寶海所訂三條之妥。然誠能速與議結。猶可比之遇險而自退。見風而收帆。凡事慮敵之要挾。不如行之

於敵未要挾之前。謂其意之自我出也。凡事畏敵之決裂。不如先示以我無決裂之心。俾其計之無所施也。詳譯稅務司德璀琳與法總兵福祿諾之意。如臣殫精竭慮。措置得手。則不貽後患。不失

國體兩層。或尚可以辦到。中國誠能先結此案。以其閒暇選將練兵。通商裕餉。造船餙器。中外同心。切實經理。何嘗不可爭雄於各國。惟是事平之後。有志之士。當其臥薪嘗膽。講求實事。不宜復尚空談。互相牽掣。乃有蒸蒸日上之機。至目下法越之事。總當竭臣緜力。仰副

聖懷。然臣不能不鰓鰓過慮者。約有兩端。大抵國勢隨

兵勢爲轉移。法既連占越地。日肆鴟張。卽與講解。豈能盡如人意。將來越地分界。必有以分地太少爲言者。須境通商。必有以通商宜拒爲言者。其他條目不少。指摘必多。臣既膺重寄。固當順受其責而不敢有辭。力當其衝而不敢退避。但恐意見紛歧。則謀議難定。枝節橫生。此一端也。法爲歐洲强國。而議院各黨。持論每有異同。今揆其本計。雖非必欲失和於中國。難保無傾邪喜事之徒。別創新議。或要我以必不能行之事。則於羈縻之中。尤當相機應付。恐難剋期成議。此又一端也。夫天下事本難逆料。然如辦一國之事。則謀定政舉。可以操券

而成。惟議定和約。必俟兩國俱允。方能定局。其遇事機緊迫之際。往往一言齟齬。則玉帛變爲干戈。一人阻撓。則風波起於呼吸。苟非衆志悉協。時會已到。決難强爲撮合。臣前所以屢與法使會議。而無成功者。職是故也。爲今之計。挽救不宜再遲。苟有轉圜之計。臣必因勢利導。趕爲設法。萬一彼所要求。有必不能從之事。臣當儘力駁拒。不稍遷就。仍復加意籠絡。徐圖機會。尤願

宸衷默爲審定。何者可行。何者難允。先具大略規模。庶幾

國是衷於一定。不致爲空論所搖。而臣亦有所遵循矣。

抑臣更有請者。天下大事。獨任則每致人言。合辦則易臻周密。可否俟法事稍有端緒。請
旨簡派才望卓著之大臣。馳赴天津。綜理斯事。臣雖駑鈍。必當殫竭智慮。和衷商搉。務使妥洽而後已。如蒙
聖明俞允。俾臣屆時遵辦。大局幸甚。微臣幸甚。所有遵
旨覆奏緣由。恭摺由驛五百里密陳。伏乞
皇太后
皇上聖鑒訓示。謹
奏。

伯兄撫孱云。侃侃而陳。毫無躲閃。研究時務。於事之

利病得失不啻燭照數計雖好議者不能易一說以難之後段指明空論之足撓國是此事所以愈難辦也而天下則隱受其患矣北宋以來皆坐此病蕭敬甫云作者幕府所擬奏疏均係經世大文驅邁雄闊上擬漢唐實爲一時獨步正編僅刻三篇續編僅刻五篇余終以未窺全豹爲憾閩嵩選刻別集煌煌大觀企予望之

書編修吳觀禮論時事疏後丁亥

光緒初年翰林院編修吳觀禮抗疏論時政其言得失參半獨疏中疊吏侵官藩司曠職二語識者尤嘖嘖稱誦大旨謂各行省有布政使司理財用人皆其專責總督巡撫乃

朝廷所遣督察之官不過考其成而已今通省政事必由督撫主持是爲侵官藩司讓權督撫以卸責是爲曠職爲虗斯言也在不知治體者皆爲所眩抑未就數百年官制沿革一攷之也自宋廢藩鎮金元始就各路設行中書省皆以重臣位望稍亞於宰相者領之明太祖

廢。中書省。而行省之名亦罷。改爲布政使司。又因政務繁重。設左右布政使分治之。而聽考核於吏戶諸部。當時布政使之職特重。往往入爲尚書侍郎。及副都御史。而尚書亦常有出爲布政使者。又特設按察使司。專理刑名。而藩臬兩司又各有副使參議。襄理其事。今之道員是也。洎明中葉。以布政使不能統攝各司道。乃遣部院大臣爲巡撫臨其上。而權始壹。後又增設總督。

本朝因明舊制。各省政事之權。未嘗不操於督撫。故體肅而任專。晚近吏治稍弛。大吏以遷調頻仍。莅事日淺。不能獲指臂相使之效。時艱益棘。牽制愈多。號令不行。

浸至覆敗相隨屬。自曾文正胡文忠諸公乘時踔起。劃去文法。不主故常。漸爲風氣。各省自司道府以下。罔不惟督撫命是聽。於是政權復歸於壹。而事乃無不濟。治道蒸蒸日上矣。試以今日吏治兵政。與三十年前絜長校短。其相去爲何如。吳君獨未之知邪。大抵吳君於古今官制。但拘其名。不明其意。夫今之督撫。猶元之行中書省。明初之布政使司也。自督撫設而布政使之職輕。其權殺矣。其一省刑名漕糧鹽關稅。既各有官分任而不爲所屬。其所司亦祇以丁賦與用人二事爲大節以用人論。若盡歸藩司去取。而督撫不聞問。勢必上下

隔閡。指撝不靈。若藩司謂賢而用之。督撫復謂否而黜之。則政令紛歧。下無適從。不若由藩司請命督撫爲畫一。且閩省司道與藩司體制相並。儻謂督撫不當問藩司之政。則亦不當問各司道之政。而藩司更不能問各司道之政。藩司曰。吾之所司。不必關白督撫。各司道亦曰。吾之所司。不必關白督撫。一省之政。乖迕紛錯。竟無統緒。其如
朝廷遣大臣臨制之意何。果若所言。則必督撫養尊廢事。政柄旁移。然後謂之不侵官。勢將曠職而後已。藩司任意專斷。與上齟齬。然後謂之不曠職。勢將侵官而後

已。藩司曠職。尙有督撫督率其上。至督撫曠職。而政事全弛矣。聶吏侵官不過藩司承順於下。至藩司侵官。而體制益舛矣。豈非馴至大亂之道歟。若吳君謂督撫二官可省其一。吾必以爲知言。今乃欲責聶吏以不事事。抑不知其意何居也。小儒昧時務。滯見聞。立言之敝。往往如此。獨怪一時議者從風而靡。余恐其誤人學識也。不可以不辨。

蕭敬甫云。洞悉古今設官用人之意。辯論深切著明。耐人尋玩。吳君見之。應自悔其失言矣。